



CSRD: Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Eine praxisorientierte Einarbeitung
für berichtspflichtige Unternehmen
– Zertifikatslehrgang

CSRD- Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Kurzbeschreibung

Die **Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)** erweitert den Kreis von Unternehmen, die nun auch nichtfinanzielle Kennzahlen berichten müssen, von aktuell 500 Unternehmen auf **ca. 15.000 Unternehmen deutschlandweit**. Unternehmen, die bereits nach CSR-RUG berichtspflichtig waren, haben bereits bestehende Reportingsprozesse und Knowhow aufbauen können. Ein Großteil der Unternehmen, die ab 2026 verpflichtend sind zu berichten, stehen jedoch vor den Herausforderungen ihres ersten Berichts, dessen Anforderungen hinsichtlich Kennzahlentiefe und Berichtsformat durch die **ESRS (European Social Responsibility Standards)** zudem erweitert wurden.

Hier setzt dieser zusammen mit Fachexpertinnen und -experten entworfene Zertifikatslehrgang der Bitkom Akademie an und bietet eine umfassende Starthilfe für Unternehmen, um die Reportinganforderungen zu verstehen und umzusetzen. Es werden Best Practice Beispiele, Praxistipps und sinnvolle Tools zur Umsetzung vorgestellt. Am Ende haben die Teilnehmenden eine geprüfte Roadmap für ihr eigenes Unternehmen erarbeitet und somit den Grundstein für die **konforme Nachhaltigkeitsberichterstattung** vorliegen.



Inhalt

- Einführung in politische Rahmenbedingungen (EU-Taxonomie, CSRD, ESRS)
- Wesentlichkeitsanalyse (WA): Zielsetzung, Prozessschritte in der WA, Themensammlung, Erstellung Shortlist, Wesentlichkeitsbefragung, Risikobewertung
- Erfahrungen aus der Praxis: Stakeholderbeteiligung & Kommunikation, Prozess- und Zeitmanagement
- Vorstellung der ESRS: Aufbau, Indikatoren, Umsetzungshilfen, Erfassungsmöglichkeiten (Tools), Prüfpflichten, Format (Maschinenlesbarkeit, ESAP)
- Erarbeitung Roadmap für die Umsetzung der CSRD

Was lernen Sie in diesem Zertifizierungslehrgang?

In diesem Zertifikatslehrgang erhalten Sie eine umfassende Einführung in die Nachhaltigkeit sowie einen Überblick über die aktuellen politischen Rahmenbedingungen. Die einzelnen Prozessschritte im Rahmen der CSRD und der damit verbundenen Wesentlichkeitsanalyse werden Schritt für Schritt vorgestellt. Im Praxisteil folgt die Bearbeitung der ESRS hinsichtlich Aufbaus, berichtspflichtigen Indikatoren, Umsetzungshilfen, Formulierungen und Tools zur Erfassung der Daten. Abgerundet wird der Lehrgang durch die Erstellung eines Zeitplans hinsichtlich der Umsetzung der CSRD und der individuellen Roadmap der Teilnehmenden. Unsere Referentinnen und Referenten unterstützen die Teilnehmenden dabei in jedem Schritt der Entwicklungsphase.

CSRD- Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Zielgruppe

Dieser Zertifikatslehrgang richtet sich an Unternehmen, die **gemäß der CSRD berichtspflichtig** sind. Teilnehmen können sowohl Unternehmen, die zum ersten Mal berichtspflichtig sind, als auch Unternehmen, die bereits unter CSR-RUG berichtet haben und Hilfe bei der Aktualisierung ihrer Wesentlichkeitsanalyse sowie der Umsetzung der ESRS benötigen. Die Zielgruppe umfasst somit alle Mitarbeitenden mit unmittelbarer Nachhaltigkeitsverantwortung (Nachhaltigkeitsmanager und -managerinnen, Mitglieder von Nachhaltigkeitsgremien, Geschäftsführende), aber auch mittelbar Betroffene und Schnittstellenpartner (Controlling, interne Revision, Compliance, Kommunikation).

Didaktischer Aufbau

Über einen Zeitraum von 4-6 Wochen werden Ihnen in verschiedenen Themenblöcken die wesentlichen Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung vermittelt. Sie erwerben das komplette Knowhow, um nachfolgend einen Teil der Roadmap für Ihr Unternehmen zu erstellen.

Der Zertifikatslehrgang beginnt dabei mit einer Einführung in die Grundlagen der Nachhaltigkeit sowie der politischen Rahmenbedingungen. Auf Basis des theoretischen Wissens über die CSRD, ESRS und die EU-Taxonomie wird die praktische Anwendung der Wesentlichkeitsanalyse in den einzelnen Teilschritten durchgegangen. Der Ablauf wird schematisch an einem Projektplan dargestellt, der auf Anwendungsbeispielen aus bereits umgesetzten Projekten beruht. Das Ergebnis der Wesentlichkeitsanalyse sind unter anderem die Themen, die nach ESRS in den einzelnen Themenstandards berichtet werden müssen. Nach der ersten Ausarbeitung, welche Standards für die Unternehmen relevant sein können, werden die entsprechenden Standards bearbeitet. Der Aufbau sowie die Anforderungen an Texte und Kennzahlen werden veranschaulicht sowie deren Erfassung in verschiedenen Softwarelösungen. Zuletzt wird eine eigene Roadmap zur konformen Nachhaltigkeitsberichterstattung erstellt, die die zeitlichen und personellen Kapazitäten widerspiegelt sowie die einzelnen Prozessschritte.

Nach Einreichung der Roadmap (Use Case kann das eigene Unternehmen sein) erhalten Sie am Prüfungstag das Expertenfeedback der Dozenten.

CSRD- Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht



Zusatzinformationen

- Der Lehrgang findet im kleinen Kreis mit einer Maximalteilnehmerzahl von **15 Personen** statt. Die Mindestteilnehmerzahl beträgt 5.
- Der Lehrgang wird mit Zoom durchgeführt. Systemvoraussetzungen und unterstützte Betriebssysteme können Sie [hier](#) einsehen. Für die Einwahl in Zoom über die verschiedenen Anwendungen (Desktop Client, App oder Web-Client) bietet Ihnen [diese Tabelle](#) einen zusätzlichen Vergleich zu den Eigenschaften.
- Die Bitkom Akademie ist [anerkannter Bildungsträger in Baden-Württemberg](#) und [Nordrhein-Westfalen](#). Teilnehmende haben im Rahmen des Bildungszeitgesetzes die Möglichkeit, Bildungsurlaub bzw. eine Bildungsfreistellung zu beantragen. Auf Anfrage erstellen wir auch Anträge auf Anerkennung unserer Veranstaltungen in anderen Bundesländern.
- Wir erklären ausdrücklich, dass beim Bitkom – Unterzeichner der Charta der Vielfalt – jede Person, unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität willkommen ist.

Seminarprogramm

CSRD - Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Tag 1

Einstieg in die Nachhaltigkeit und politischen Rahmenbedingungen

- Entwicklung, Tripple Bottom Line, Nachhaltigkeitsstrategien, Modelle
- Rechtlicher Rahmen in Deutschland und auf EU-Ebene (insbesondere CSRD, EU-Taxonomie, LkSG)
- Nachhaltigkeitsberichterstattung/-kommunikation und die Bedeutung für Unternehmen
- Berichtstandards (GWÖ, DNK, GRI, SASB, ESRS)

Stakeholder

- Bedeutung für das Unternehmen: license to operate
- Stakeholdergruppen
- Beteiligung und Kommunikation
- Workshop:
 - Relevante Themen
 - Brainstorming als Einführung in die versch. Stakeholder-Anliegen und Gruppen
 - Stakeholderanalyse
 - Gruppenarbeit: Identifikation und Klassifizierung der relevanten Stakeholder (z.B. Kund:innen, Mitarbeitende, Lieferant:innen, Verbände etc.).
 - Diskussion über die Erwartungen und Interessen der Stakeholder
 - Stakeholdermapping/Stakeholder-Matrix
 - Gruppenarbeit: Bewertung und Priorisierung der Stakeholder in einer Matrix
 - Sofern zeitlich möglich: Präsentation und Besprechung in der Gruppe

Tag 2

European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

- Aufbau der einzelnen Standards und Wirkungslogik
- Indikatoren
- Darstellung
- Praxistipp bezüglich Datenerfassung und Kennzahlenformulierung
- Exkurs: Kennzahlensysteme und Nachhaltigkeitskennzahlen

Workshop ESRS

- Zusammentragen der Nachhaltigkeitsdaten der Unternehmen und Strukturierung
- Beispielhafter Prüfvorgang
- GAP-Analyse

Seminarprogramm

CSRD - Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Tag 3

Wesentlichkeitsanalyse nach CSRD

- Änderungen nach CSRD:
 - Konzept der doppelten Wesentlichkeit (Impact- und Geschäftsrelevanz)
 - Bewertung der Wesentlichkeit von Auswirkungen (Impactrelevanz)
 - v. negativen Auswirkungen nach Ausmaß, Umfang und Unabänderlichkeit
 - v. positiven Auswirkungen nach Ausmaß, Umfang und Wahrscheinlichkeit
 - Bewertung der finanziellen Wesentlichkeit (Geschäftsrelevanz)
 - Betrachtung der Risiken oder Chancen in kurz-, mittel- oder langfristigen Zeithorizonten
 - Bewertung nach Eintrittswahrscheinlichkeit und dem potenziellen Ausmaß
 - Ermittlung und Bewertung der Auswirkungen, Risiken und Chancen (IRO)
- Zielsetzung
- Prozessschritte:
 - Themenidentifizierung, Themen Auswahl, Themen Bewertung (ESRS1 Appendix A)
 - Erstellung Shortlist
 - Wesentlichkeitsbefragung (quantitative und qualitativ)
 - Risikobewertung
- Prozess- und Zeitmanagement

Tag 4

Exkurs: Strategie

- Impactvorhaben
- Handlungsfelder bestimmen
- Ziele herausarbeiten

Workshop: Nachhaltigkeitsmanagement

- Positionierung des Themas Nachhaltigkeit im Unternehmen
- Aufbau von Informationsstrukturen zur Datenbeschaffung (Nachhaltigkeits-Architektur)
- Planung von Maßnahmen
- Aufbau der Kennzahlensysteme
- Implementierung von Tools zur Unterstützung

Seminarprogramm

CSRD - Roadmap zum Nachhaltigkeitsbericht

Tag 5

Wirtschaftsprüfung

- Prüfung nach limited assurance
- Prüfung nach reasonable assurance
- Strafen

Veröffentlichung

- Maschinenlesbarkeit
- European Single Access Point (ESAP)

Workshop – Roadmap Gestaltung

- Ausarbeitung eines Zeit- und Ressourcenplans
 - Gruppenarbeit:
 - Statusanalyse von NH im eigenen Unternehmen (GAP-Analyse)
 - Kurz: Zielsetzung und Vision
 - Aufstellung eines Zeit- und Maßnahmenplans (Priorisierung, Meilensteine)
 - Expertenberatung: Inputs für die wichtigsten Bestandteile und Validierung bzgl. Umsetzbarkeit
- Low Hanging Fruits
- Praxisbeispiele

Prüfung

- Vorstellung der Roadmap inkl. der Skizzierung von
 - Strategie
 - Stakeholder
 - Wesentlichkeitsanalyse
 - Themen und Kennzahlen gemäß ESRS
- Prüfung auf
 - Konformität gemäß CSRD
 - Umsetzbarkeit

Ihr Referent



Jan Zöller

Gründer HR4GREEN GmbH

Jan Zöller ist ein erfahrener Nachhaltigkeitsexperte mit einem Master-Abschluss in Organizational Psychology, der sich auf das Fachgebiet Green Human Resource Management spezialisiert hat. Mit umfangreicher Berufserfahrung in den Bereichen Organisationsentwicklung (OE) und Transformationsbegleitung bringt er ein tiefes Verständnis für moderne organisatorische Veränderungsprozesse mit. Darüber hinaus verfügt er über Expertise in onlinegestützten Beteiligungsverfahren, was ihm ein breites Spektrum an Fähigkeiten und Wissen im Bereich Organisationsentwicklung verschafft und bei der Durchführung von Wesentlichkeitsanalysen zum Tragen kommt.

Jan Zöller ist Gründer von HR4GREEN, einem Unternehmen, das auf Nachhaltigkeitsberatung spezialisiert ist. Seit 2022 berät er Unternehmen bei der Durchführung von CSRD-konformen Wesentlichkeitsanalysen.

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de

Ihr Referent



Chiara Bernd

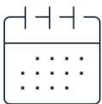
Consultant Nachhaltigkeit bei 7stepssolution GmbH

Chiara Bernd ist erfahrene Nachhaltigkeitsexpertin mit einem Master-Abschluss in Nachhaltigem Management. Ihr Fachgebiet liegt neben Kreislaufwirtschaft besonders im Bereich nachhaltige Beschaffung und Lieferketten.

Ihre vielfältige berufliche Laufbahn umfasst Stationen sowohl in der Consultingbranche als auch in produzierenden Industrien. Dies ermöglicht ihr ein vielfältiges Verständnis für unternehmerische Prozesse und Zusammenhänge besonders in Bezug auf Nachhaltigkeit. Darüber hinaus verfügt sie über Expertise in Nachhaltigkeitsratings und Projektmanagement.

Chiara Bernd investierte auch ihre private Zeit in nachhaltige Themen. Als ausgebildete Nachhaltigkeitsbotschafterin bei PRME - Principles for Responsible Management Education setzt sie sich für verantwortungsvolle Bildung an höheren Bildungsinstituten ein.

Shortfacts



Termine, Ort und Preise

Die aktuellen Informationen entnehmen Sie bitte der [Website der Bitkom Akademie](#).

Kontaktieren Sie uns – wir beraten Sie gern.

Bitkom Akademie | Albrechtstraße 10 | 10117 Berlin
T 030 27576-540 | info@bitkom-akademie.de
Weitere Seminare finden Sie unter www.bitkom-akademie.de